

ANIMER UN TERRITOIRE OU UNE FILIÈRE AVEC LA DÉMARCHE PROSPECTIVE AVEC®



UN CYCLE DE SPÉCIALISATION
POUR FAIRE ÉMERGER DES ACTIONS
CONCERTÉES ENTRE ACTEURS ET BÂTIR
UN SYSTÈME DE VEILLE

Resolia propose aux conseillers de Chambres un cycle de spécialisation de 10 jours pour acquérir les compétences nécessaires à l'animation de démarches prospectives avec la méthode AVEC®.



© Corepics Fotolia.com

Dans un environnement de plus en plus complexe, les Chambres d'agriculture ont choisi de se positionner comme des partenaires des agricultures et des territoires : notamment dans l'accompagnement des acteurs qui souhaitent anticiper les évolutions, qu'elles soient sociétales, économiques ou environnementales et adapter leurs stratégies et leurs projets. Le développement d'une offre de prestations aux collectivités en matière de prospective est d'ailleurs l'une des priorités du réseau des Chambres d'agriculture pour la man-dature.

QU'EST-CE QUE LA DÉMARCHE PROSPECTIVE AVEC® ?

La démarche prospective AVEC® a été mise au point à partir des travaux menés depuis plus de 15 ans par les Chambres d'agriculture de l'Arc Atlantique. Elle permet d'aider les acteurs d'un territoire ou d'une filière, à imaginer ensemble leurs évolutions potentielles et à mettre en évidence des « signaux d'alerte ou d'opportunités » pas encore identifiés par les experts et autres prospectives.

Cette démarche participative, « c'est-à-dire d'acteurs », nécessite une maîtrise de la méthode et un réel potentiel d'animation. Elle permet de faire émerger des projets et des actions concertés en prenant en compte la complexité des enjeux identifiés et des attentes des acteurs concernés.

ARCHITECTURE DE LA FORMATION : 10 JOURS EN 5 MODULES

Ce cycle s'adresse notamment aux conseillers en développement territorial, animateurs de filières, chefs de projets, consultants en accompagnement stratégique, chargés d'études économiques des Chambres d'agriculture, expérimentés et maîtrisant l'animation de réunions.

À l'issue de la formation, l'objectif est d'être en mesure de :

- Proposer des services d'accompagnement des collectivités et des filières dans l'observation et l'analyse des évolutions de leur contexte.
- Construire un système de veille prospectif du territoire ou de l'activité d'une filière, basé sur la mobilisation des acteurs locaux.

- Faire s'exprimer les intentions des acteurs de la filière ou du territoire, et favoriser l'émergence de projets induits par la mise en mouvement de ces acteurs.

La démarche prospective AVEC® se déroule sur quelques mois et comporte 5 à 6 réunions du groupe d'acteurs concernés. Le programme de la formation est conçu pour que les participants soient rapidement opérationnels dans l'animation de la démarche : il comprend 5 modules, le contenu de chaque module permettant de préparer l'animation des réunions d'acteurs suivantes. ●●●

Quelques chiffres-clés

Depuis l'origine en 1999 jusqu'en 2013, **35** consultants prospective AVEC® ont été formés dans **19** départements de **6** régions, la majorité issus de Chambres d'agriculture de l'Arc Atlantique. Près de **60** prospectives ont été menées avec cette méthode (dont **3** internationales).

●●● Les participants reçoivent l'appui d'un tuteur (14h) pour les aider tout au long dans la mise en œuvre.

Cette formation est animée par deux consultantes expérimentées en prospective : Sophie BARBOT (Chambre d'agriculture de la Manche) et Martine VERDIER (Chambre d'agriculture de Dordogne).

A noter, que selon la taille du groupe, la durée des modules 2 à 4 peut être réduite et la modalité « à distance » privilégiée. Le démarrage d'une nouvelle promotion est prévu en 2015, avec un premier module programmé du 11 au 13 mai 2015. ●

Contact :

Caroline BERINSTAIN-BAILLY
Tél : 01 40 64 16 82
caroline.berinstain@resolia.chambagri.fr

UNE DÉMARCHE PROSPECTIVE AVEC® RÉALISÉE POUR LA FILIÈRE FRUITS ET LÉGUMES D'AQUITAINE PAR LA CRA AQUITAINE ET LA CA DORDOGNE

34



TÉMOIGNAGE DE **Martine VERDIER**

consultante prospective AVEC® de la Chambre d'agriculture de Dordogne et animatrice du cycle de spécialisation Resolia



A la demande des professionnels de la filière Fruits et Légumes d'Aquitaine, fédérés au sein d'un GIE, la Chambre régionale d'agriculture d'Aquitaine a animé en 2012 une démarche de réflexion prospective pour la filière régionale « Fruits et Légumes », avec le soutien du VIVEA et du PIDIL.

L'objectif était de mobiliser les professionnels du GIE et l'ensemble des acteurs du secteur (recherche, mise en marché, financeurs, administration,...) pour bâtir un système de veille prospectif permettant d'éclairer les évolutions du contexte, de manière à mieux déployer les différentes stratégies déjà définies au sein du GIE. Le GIE a mobilisé son ani-

MODULE 1

Les fondamentaux pour démarrer une démarche prospective (3 jours)

- Évolutions des contextes, les différents types d'économies, la complexité et ses impacts sur les acteurs des filières et des territoires.
- Articulation vision prospective / accompagnement stratégique.
- La démarche prospective AVEC® et ses points clefs : éclairer une question complexe ou des évolutions stratégiques à moyen terme.
- Les 3T de la démarche prospective AVEC® : Théorie, Terrain, Tuteur.
- Déroulé de la méthode, vision globale des outils pour accompagner la réflexion prospective des acteurs.
- Publics cibles et choix d'un commanditaire : identifier la problématique, proposer une réflexion prospective, construire un argumentaire et préparer le contrat.
- Prise en main de l'outil ATAR (Acteur/Territoire/Activité/Représentation), formalisation de la question à traiter.
- Complémentarité et synergie entre les compétences des conseillers Chambres (animateurs, chargés d'études).
- Préparation des trois premières réunions de la démarche prospective.

Réactions de quelques stagiaires ayant suivi le module 1 en septembre 2014

Olivier GIRMA

conseiller en développement territorial, Chambre d'agriculture d'Ille-et-Vilaine

« *la méthode est simple, elle a été éprouvée, on y va ! Une fois que les règles sont posées, notre rôle est clair* ».



Perrine BUCHART

chargée de mission en Aménagement du territoire, Chambre d'agriculture de la Manche

« *J'ai bien vu les étapes. On va pouvoir proposer des prestations et avoir plus d'assurance* ».



MODULES 2, 3 ET 4

Mettre en œuvre les outils et les livrables de la démarche (6 jours maximum)

- Débriefing collectivement l'animation des phases précédentes de la démarche prospective.
- Préparer les phases suivantes (réunions, construction et mise en place du système de veille, restitution du travail au commanditaire).

MODULE 5

Bilan et perspectives (1 jour)

- Retour sur le lien entre les démarches prospective/stratégie : quel passage à l'action demain pour les acteurs de ce territoire/filière ?
- Prise de recul, évaluation de la démarche menée sur le terrain auprès des commanditaires.
- Plan d'actions des participants et évaluation de la formation.

matrice, et la CRA Aquitaine sa chargée d'études économique, accompagnée par un consultant senior AC3A.

Cette démarche a permis à la filière Fruits et Légumes d'Aquitaine de resituer les axes stratégiques du GIE sur les bases d'une vision partagée du contexte régional et national, et d'élaborer un observatoire de veille prospectif véritablement opérationnel et efficace. Ces travaux ont aussi conduit cette filière à développer une nouvelle forme de communication auprès de ses ressortissants, et à réaffirmer auprès des instances régionales le rôle majeur du GIE dans la politique de la

filière. La CRA Aquitaine a ainsi renforcé le rôle de son service économique auprès des responsables régionaux professionnels et du Conseil régional, et a considérablement amélioré ses relations avec la filière régionale Fruits et Légumes, suscitant ainsi de nouveaux partenariats avec ses acteurs. Pour la Chambre départementale de Dordogne, cette démarche a permis non seulement de réaffirmer au niveau régional ses compétences en matière de réflexion prospective, mais aussi de capitaliser ses pratiques spécifiques dans le secteur Fruits et légumes, et de mobiliser les professionnels périgourdins sur les travaux du GIE régional. ➤➤