



BILAN

D'ACTIVITÉS

2019



**AGRICULTURES
& TERRITOIRES**
CHAMBRE D'AGRICULTURE
CALVADOS

Édito



Jean-Yves-Heurtin
Président

AU SERVICE DES AGRICULTURES DU CALVADOS

Présence, proximité et réactivité pour accompagner les transitions techniques, économiques et sociétales

2019 a été marqué au niveau national par la montée en puissance de l'agribashing et son cortège de débordements relayés par les médias, les 1^{ers} effets de la loi Egalim et ses frustrations, l'objectif à terme du "zéro glyphosate", les ZNT et les velléités de l'État de diminuer les ressources des Chambres d'agriculture via la taxe sur le foncier non bâti. Au niveau local, la tuberculose bovine constitue une source d'inquiétude et l'annonce brutale de la fermeture de la sucrerie de Cagny a été - et reste - un traumatisme économique et social pour le territoire. C'est dans ce contexte que la nouvelle mandature s'est rapidement et résolument investie et a dû tour à tour communiquer, mobiliser, fédérer, alerter le cas échéant, et être force de proposition.

Sur le plan politique, la Chambre d'agriculture a montré sa détermination lors de sujets à enjeux, avec des prises de position portant notamment sur :

- la préservation du foncier et la mobilisation des élus lors de l'élaboration des documents d'urbanisme,
- la relation entre profession agricole et élus des collectivités locales avec des rencontres dès que nécessaire et l'organisation de portes ouvertes dans des exploitations du Bocage et du Bessin,
- le devenir de la sucrerie de Cagny avec diverses interventions dont au plus haut sommet de l'État,
- la mobilisation des députés et sénateurs pour que l'État renonce à diminuer les moyens alloués au développement agricole,
- l'interpellation des services de l'État et le lien avec la fédération des chasseurs pour traiter de façon concertée le problème de recrudescence des sangliers,
- la contribution à la création d'une association étudiant la faisabilité d'un projet d'abattoir suite à la fermeture de Beuvillers, laissant des éleveurs de petits ruminants et porcs sans solution de proximité,
- l'accès à l'eau, enjeu majeur pour la plaine, en devenant animateur de l'Organisme Unique de Gestion Collective pour l'irrigation où plus de 120 agriculteurs sont concernés.

Sur le plan technique, les équipes de la Chambre ont œuvré sur le terrain en proximité : au-delà du conseil technique, technico-économique ou stratégique, il faut notamment souligner la concrétisation du projet Agrigaz à Vire débuté il y a 10 ans, l'émergence d'un GIEE légumineuses, la mise en place de Cultures Intermédiaires à Vocation énergétique, le lancement d'un travail innovant sur les paiements pour service environnementaux sur l'AAC du Bassin de Saon, la réflexion engagée sur la diversification des assolements, préoccupation amplifiée par la fermeture annoncée de Cagny, et la réalisation du diagnostic agricole du PCAET de la Communauté d'agglomération de Lisieux Normandie.



Élisabeth Pirat
Directrice générale

En termes de communication à destination des professionnels de l'agriculture, les équipes élue et salariée de la Chambre se sont mobilisées en 2019 pour gagner en proximité, en organisant de nombreuses portes ouvertes et manifestations, en colloque ou au champ, pour vulgariser, informer et faciliter les échanges. Tout au long de l'année, 28 événements professionnels ont réuni 1 000 participants sur des sujets variés, parmi lesquels les démonstrations de désherbage et les évolutions de pratiques, et les essais cultures dont la mise en place de nouvelles cultures comme le pois chiche ou le soja. Autres thèmes qui ont induit par ailleurs l'organisation de plusieurs réunions d'information : les MAEC et le nouveau périmètre ICHN concernant le Bessin et le pays d'Auge.

La fin 2019 a vu l'organisation de la 1^{re} porte ouverte de l'antenne Pays d'Auge où nos conseillers ont accueilli plus de 60 participants.

Le travail conduit en 2019 et les résultats obtenus ont été le fruit d'une mobilisation des équipes élue et salariée. Nous tenons à souligner également le soutien des partenaires et financeurs, que nous remercions vivement pour leur confiance et leur intérêt porté à l'agriculture départementale.

Positionner l'agriculture comme pivot de la vitalité des territoires ruraux nous apparaît essentiel !

EN BREF

Budget

une situation saine

Un résultat positif obtenu en conjuguant activité soutenue en termes de services, bonne maîtrise des charges de fonctionnement et arbitrages financiers.

- Budget global : **6,86 millions d'euros**
- Capacité d'Auto-financement positive
- Construction de la future antenne Bocage engagée

Des collaborateurs à proximité

43 ETP répartis dans les 4 antennes et siège du Calvados

+ 20 ETP partagés avec le réseau Chambres de Normandie

Nos Clients

1 558 clients en 2019

637€ HT de panier moyen

520 abonnés MesParcelles (dont 82 % avec l'accompagnement d'un conseiller)

825 déclarations PAC

332 abonnés Info'Conseil

330 Plans Prévisionnels de Fumure

2 466 abonnés à Pilot'Elevage

VIE DES INSTANCES ÉLUES

La nouvelle mandature a mis en place des commissions et groupes thématiques en capacité de se mobiliser, d'alerter, d'être force de proposition et de traiter en amont des bureaux et sessions des sujets en lien avec leurs orientations.

Commission Ruralité et Relations avec les collectivités

En plus des sujets traités dans le cadre du groupe d'élus "urbanisme", les membres de la commission ont acté de suivre de près les évolutions du projet "ADAPTO" conduit par le Conservatoire du Littoral, relatif au marais de Cagny sur les communes d'Amfreville et Salenelles essentielle-ment. Autre sujet d'actualité dont les développements principaux ont eu lieu sur la toute fin de l'année, la réalisation d'une charte riverain dans le cadre de l'arrêté "Zones de Non Traitement".

Commission Environnement

La thématique de l'eau s'est invitée dès la première réunion de la commission, très vite rejointe par les nouvelles actualités en matière d'environnement, à savoir la qualité de l'air, le changement climatique et les plans climat air énergie. La mobilisation sur ces sujets est sans faille.

Commission Emploi-Formation

Deux champs d'actions ont été travaillés par la commission : la formation continue avec notamment les évolutions liées à Vivéa, les priorités stratégiques, le renouvellement du Certiphyto, et la certification des organismes de formation. L'emploi salarié y compris l'emploi partagé où la communication positive sur le métier doit être l'affaire de tous. L'enseignement agricole et les évolutions de la carte des formations feront l'objet de la 1^{re} commission 2020.

Groupe Installation/Transmission

Un focus a été fait en 1^{er} lieu sur le Point Accueil Installation, porte d'entrée pour tout porteur de projet. L'actualité a été dense, avec plusieurs points : la DJA et les problèmes de déchéance et de procédure de remise gracieuse d'une part, le contrôle à 5 ans des JA installés d'autre part. Pour les installations non aidées, le manque de lisibilité du retour lié au dispositif régional a été souligné. La réforme du financement des formations pour les porteurs de projets avec la mise en place à venir des CPF, bouleverse la prise en charge des formations pour les futurs installés. Des démarches ont été engagées pour solliciter un cofinancement auprès de la région Normandie lorsque le CPF ne permet que très peu

d'heures de formations. Et plus globalement, les élus ont proposé de travailler la communication autour de l'installation aidée en associant tous les partenaires de l'installation.

Groupe Élevage

La priorité a porté sur la tuberculose bovine avec la mise en place d'un groupe de travail avec le GDS. Objectif : porter un discours commun auprès des instances décisionnelles, pour peser par exemple sur l'avancement du début de campagne ou les prélèvements sur la faune sauvage... Des propositions de nouveaux investissements à intégrer en 2020 ont été faites dans le dispositif des aides de moins de 10 000 € du Conseil Départemental. Un point a été fait sur l'IBR avec projet de demande de reconnaissance ZEF pour alléger la prophylaxie.

Groupe Circuits Courts

En cette 1^{re} année de mandature, les membres ont pris en main les éléments de contexte locaux et intégré les concepts de la marque Bienvenue à la Ferme. Ils ont par ailleurs décidé d'appuyer la mise en œuvre en 2020 d'une manifestation destinée à faire découvrir les filières "alternatives" susceptibles de se développer dans le département.

Groupe Agriculture Biologique

Dans le contexte de gouvernance régionale, il est prévu de faire un point annuel sur les sujets relatifs à l'AB dans le Calvados, activité qui connaît un développement significatif avec 447 exploitations identifiées (chiffre multiplié par 3 en 10 ans) et des opérateurs économiques locaux qui investissent à cet effet. Les portes ouvertes Reine Mathilde, les Rendez-Vous techniques AB et journées transmanche ont été organisés en ce sens.

Chiffres clés

7 instances thématiques mises en place
12 rencontres de travail spécifiques
39 élus mobilisés

L'OFFRE DE SERVICE PHARE

Au-delà de l'offre de formation, du conseil bâtiment et de l'appui juridique, 3 types de conseil ont enregistré une hausse significative en 2019.

Déclaration PAC

Avec 825 déclarations réalisées, la part d'exploitations qui fait appel à la Chambre progresse encore en 2019 dans le Calvados, mais aussi en Normandie (3055 déclarations).



En cette troisième et dernière année d'agrément de la Chambre d'agriculture auprès de la Région Normandie, ce ne sont pas moins de 78 dossiers qui ont été mis en œuvre dans le Calvados, soit 162 depuis mai 2017, date de lancement du CASE.



Tiercé gagnant

L'étude prévisionnelle technico-économique, l'étude à la conversion en Agriculture Biologique, l'appui à la conduite de cultures, pour lesquels les exploitants ont pu bénéficier d'une prise en charge directe de 80 % du montant de la prestation.

50 conversions en AB avec une percée de systèmes en polyculture. Contribution à la conduite d'une plateforme de démonstration en partenariat.



PROagri
mesparcelles
 l'accélérateur de performance

Une grande cure de rajeunissement fin 2019 pour MESPARCELLES afin d'intégrer les évolutions réglementaires, se moderniser, améliorer sa convivialité et rester ainsi dans le peloton de tête des outils mis à disposition des exploitants pour le pilotage de leur entreprise. 530 fermes du Calvados font confiance à MESPARCELLES.

INSTALLATION

Un enjeu majeur pour le territoire.

Au regard du contexte, la moitié des agriculteurs ont plus de 50 ans, et les difficultés liées à l'accès au foncier et au montant de reprise demeurent. Un rôle pivot de la Chambre d'agriculture de la primo information jusqu'à la mise en place du projet via la mobilisation de nos divers domaines d'expertise !

Les évolutions 2019 : un niveau de formation initiale des porteurs de projets en hausse, des choix prépondérants pour la production laitière et la diversification, majoritairement sous forme sociétaire



Chiffres clés

253 accueils au PAI

81 entretiens au CEPPP

163 participants aux formations 21H, société et trésorerie

43 installations aidées dont 49 % en production laitière, 30 % en diversification

60 % des installations sous forme sociétaire, 25 % hors cadre familial

Une DJA moyenne de **25 884 €**

APPRENTISSAGE

Une hausse d'activité pour la Chambre d'agriculture.

Le secteur de la polyculture-élevage a été le principal employeur d'apprentis pour le département du Calvados.

Les diplômes préparés ont concerné majoritairement les niveaux Bac et BTS avec 27 % chacun, suivi du CAP (14 %).

La mission de service public exercée par les Chambres d'agriculture s'est arrêtée au 31 décembre 2019. La validation des contrats est dorénavant gérée pour le secteur agricole par OCAPIAT.



L'apprentissage reste un levier pour anticiper un besoin de main d'œuvre ou préparer le recrutement d'un salarié.

Chiffres clés

270 contrats enregistrés

dont **37 %** en polyculture - élevage

FORMATION DES ACTIFS ET FUTURS ACTIFS

Une activité en croissance pour mieux anticiper, accompagner les transitions et monter en compétence.

Si l'offre de formation poursuit sa diversification, trois grands thèmes ont fait l'objet du déploiement majeur en 2019 : les productions animales, la gestion et la stratégie d'entreprise, les productions végétales. De nouveaux thèmes ont été proposés comme la pratique de l'insémination artificielle, l'écornage ou l'acupuncture en élevage, la rénovation de prairies et la valorisation de l'herbe, les couverts végétaux, l'approvisionnement des digesteurs par les CIVEs ou la fabrication de farine pour valorisation en circuits courts...

L'offre de proximité a été particulièrement renforcée, avec des équipes techniques pro-actives : la majeure partie des formations a été ainsi organisée au plus près du terrain, dans les antennes de la Chambre d'agriculture. Les agriculteurs adhérents de groupes techniques ont été par ailleurs significativement bénéficiaires de formations.

FMD FORMATION MIXTE DIGITALE

Les modalités de formation ont évolué notamment avec les outils digitaux et la mise en place de la Formation Mixte à Distance : les formations liées à la gestion d'entreprise, difficiles à mettre en

place jusqu'alors, ont ainsi trouvé leur public.

Chiffres clés

142 formations organisées dont 73 % dans les antennes

30 % des formations ont bénéficié aux groupes

1 264 stagiaires formés



ACTIVITÉS DES GROUPES

Animer des groupes d'agriculteurs pour aller plus loin ensemble en alliant professionnalisme et convivialité.



Grandes cultures, cultures spécialisées comme légumes, pommes de terre ou oignons, travail du sol, élevage, ou développement personnel : La Chambre demeure très présente sur l'animation de groupes d'exploitants. Près de 250 exploitations du Calvados bénéficient de ses appuis collectifs pour innover, échanger sur les pratiques, confronter les coûts de production pour optimiser les marges. Et ce, avec des collectifs d'agriculteurs qui partagent les mêmes attentes et qui sont proches géographiquement...

Une cinquantaine d'agriculteurs autres disposent des communications hebdomadaires et guides techniques annuels.

Chiffres clés

250 agriculteurs accompagnés, **24** groupes

Plaine : **12** groupes culture
+ **1** groupe Sol

Bessin : **1** groupe sol - phyto
+ lancement d'un groupe AB

Bocage : **2** groupes cultures
3 groupes élevage
1 groupe Agricultur'elles

Pays d'Auge : **3** groupes cultures

CONSEIL BÂTIMENTS

Une activité toujours soutenue, avec des savoir-faire reconnus et sollicités.

En 2019, ce sont 214 exploitants qui ont fait appel aux conseillers du service bâtiment du Calvados. Ils ont été accompagnés dans leur projet jusqu'à la conception et l'élaboration des plans. L'équipe bâtiment a œuvré également pour les futurs exploitants : 11 porteurs de projet ont bénéficié d'un conseil.

Les projets, diversifiés, ont reflété l'image de département : 30 % ont porté sur l'élevage bovin, 25 % sur les bâtiments de stockage, 10 % sur les équins. Le solde a porté sur des projets liés à la diversification et aux circuits courts (autres élevages, cidreries et ateliers de transformation).

En 2019, l'équipe a conduit plusieurs actions sur le thème de la production d'énergies renouvelables et plus précisément sur le développement du photovoltaïque. Au-delà des articles dans la presse agricole, une porte ouverte en septembre, sur la commune de Mesnil-Durand a été organisée et suivie d'une formation en fin d'année. Cette action a été menée à l'échelle normande.



2019 a été marqué par un regain d'intérêt pour le photovoltaïque, perçu comme davantage rentable.

Chiffres clés

214 sollicitations et projets accompagnés
131 permis de construire instruits

CIRCUITS COURTS ET AGRITOURISME

Développer pour accroître la valeur ajoutée.



Agriculteurs en activité et porteurs de projets ont sollicité les services de la Chambre pour disposer de références, d'outils d'aide à la décision ou de conseils personnalisés. En 2019, la majorité des projets a porté sur le maraîchage et la viande bovine. La valorisation des produits laitiers et l'accueil à la ferme ont suscité par ailleurs un intérêt significatif. Le devenir des projets accompagnés en 2017 et 2018 a été observé et a mis en exergue un taux de réalisation (projets finalisés et en cours) de 38 %. 11 % des porteurs de projets rencontrés affinent encore leur réflexion...

Autre élément générant de la valeur ajoutée : l'approvisionnement local. Nos équipes techniques ont travaillé pour la Restauration Hors Domicile notamment en milieu scolaire où produits laitiers, fruits & légumes et viande sont sollicités, notamment en AB au regard de la loi Egalim. L'offre locale reste toutefois limitée. L'organisation des rencontres "circuits courts" ponctuées de speed meeting avec le soutien du Conseil Départemental a permis de mettre en relation les professionnels de l'alimentation locale.

Et dans un contexte de demande croissante en produits locaux, d'autres opérations ont été organisées sous la bannière de "Bienvenue à la Ferme" à destination du grand public : Printemps et Été à la ferme, marchés de producteurs et food-truck à Caen dans le cadre de la tournée "Mangez fermier".



Chiffres clés

48 projets individuels accompagnés
dont **19** en lien avec une installation

Restauration HD : **11** collèges, **14** lycées
et **7** collectivités accompagnés

93 adhérents «Bienvenue à la Ferme»

AGRIAIDE

Une traduction concrète de la refonte engagée en 2018 avec les partenaires de la Chambre d'agriculture pour disposer au plus tôt d'un diagnostic, bénéficiaire d'un avis indépendant et d'un accompagnement personnalisé.

Une année active

Une équipe mobilisée et confortée, réactive qui gagne en efficacité en intervenant davantage en amont. Une constante : les filières bovines toujours très impactées représentant 47 % des situations.

Deux causes majeures : des carences en gestion et une technicité défailante.



Un soutien financier du Conseil départemental conforté et déterminant

Une communication renforcée

À destination des agriculteurs, porteurs de projets, partenaires et banques via la presse, la présence lors d'Assemblée Générale ou de formations... ce qui permet une détection plus précoce des situations fragilisées.

Chiffres clés

12 OPA engagées dans le partenariat départemental

30 nouvelles exploitations rencontrées

63 agriculteurs accompagnés sur **48** exploitations

CONSEIL JURIDIQUE

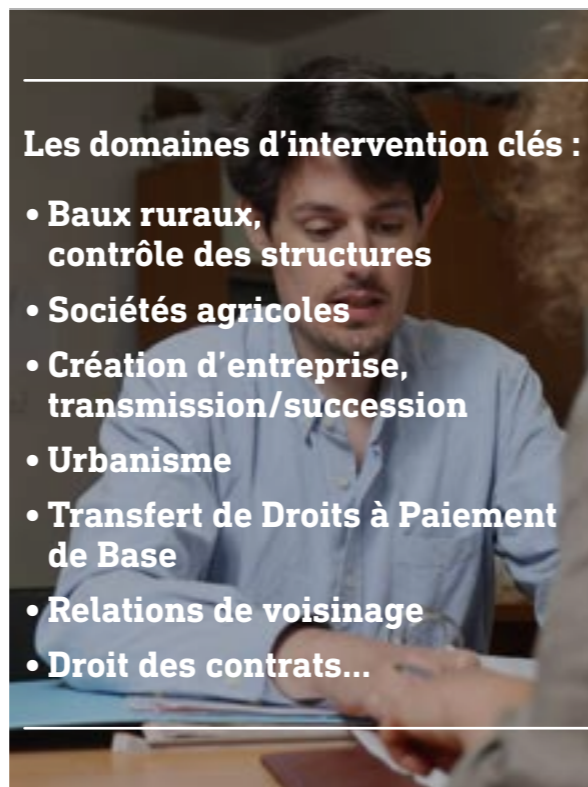
Une expertise reconnue, des sollicitations en hausse de 33 %

2 000 contacts ont été traités

Les principales demandes ont porté sur 3 thèmes :

- le foncier agricole notamment sur le statut du fermage,
- l'installation ou la création d'entreprise dont le choix de la forme juridique,
- les questions relatives au droit de l'urbanisme en zone agricole.

Les modalités d'intervention vont de l'information de base à l'étude personnalisée et offrent une réponse précise dans le respect des textes en vigueur. Les conseils personnalisés font l'objet d'un rendu écrit détaillé. Des préconisations sont faites pour éviter les contentieux et privilégier les solutions amiables.



Les domaines d'intervention clés :

- Baux ruraux, contrôle des structures
- Sociétés agricoles
- Création d'entreprise, transmission/succession
- Urbanisme
- Transfert de Droits à Paiement de Base
- Relations de voisinage
- Droit des contrats...

ACCOMPAGNER LES TERRITOIRES

La Chambre a conforté sa position d'acteur majeur au plus près du terrain et des collectivités locales.

Urbanisme

Les PLUi en réflexion sont arrivés pour la plupart d'entre eux à l'arrêt et donc au stade de l'avis de la Chambre. De nombreux PLU ont néanmoins encore été présentés en 2019. Au total, 57 avis ont été rendus par les services de la Chambre sur les documents d'urbanisme, appuyés par les membres du groupe d'élus qui ont réalisé pas moins de 6 rencontres en 2019 dont une en début de mandature pour se former aux spécificités de la mandature et une en fin d'année, avec les services du CAUE pour engager des réflexions sur la constructibilité de la zone A. Dans le même temps, près de 360 avis ont été rendus sur le département en 2019 pour des certificats d'urbanisme ou permis de construire, sur des secteurs touchant plus ou moins au domaine agricole.



Aménagement

Le territoire de Caen est soumis à une forte pression foncière qui en fait un secteur où les études de compensation collective agricole se succèdent. En 2019, la réflexion sur la méthode et l'organisation souhaitée par la profession ont dû s'accélérer pour faire place à la réalisation d'études par la Chambre : 2 études relatives à plus de 30 ha de zones d'aménagement ont été réalisées.

Projet Alimentaire Territorial

Un seul dossier a été labellisé dans le Calvados en partenariat Chambre, Caen Normandie Métropole et AUCAME, dont la phase opérationnelle débute en 2020. Pour autant, la question de l'approvisionnement local en restauration a été largement traitée, à l'instar des années passées, notamment dans le cadre du partenariat avec le Conseil départemental ou dans le cadre du Contrat d'Objectifs de la Région Normandie : repérage des exploitations susceptibles d'approvisionner, appui aux établissements souhaitant formaliser un cahier des charges "pro-local", animation des "Rencontres Circuits Courts"...

Circulation des engins agricoles

Vingt cinq dossiers suivis par le COPA Circulation, avec la nécessité confirmée de toujours communiquer, informer, se faire connaître pour éviter les manquements qui peuvent se révéler préjudiciables à la circulation des engins bien sûr, mais aussi au final au portefeuille des contribuables !

Appuis divers aux collectivités locales

À travers son réseau, la Chambre assure de nombreux appuis aux collectivités calvadosiennes, comme les suivis agronomiques des stations d'épuration (une quinzaine), les diagnostics agricoles tels que celui pour le Plan Climat Air Energie de Lisieux Normandie Agglomération, ou encore son partenariat avec le SDEC Energie Calvados pour la promotion des énergies renouvelables.





**AGRICULTURES
& TERRITOIRES**
CHAMBRE D'AGRICULTURE
CALVADOS

En partenariat avec :



Avec la contribution financière
du compte d'affectation spéciale
«développement agricole et rural»



LA CHAMBRE D'AGRICULTURE DU CALVADOS, une équipe et des compétences à vos côtés

Chambre d'agriculture du Calvados

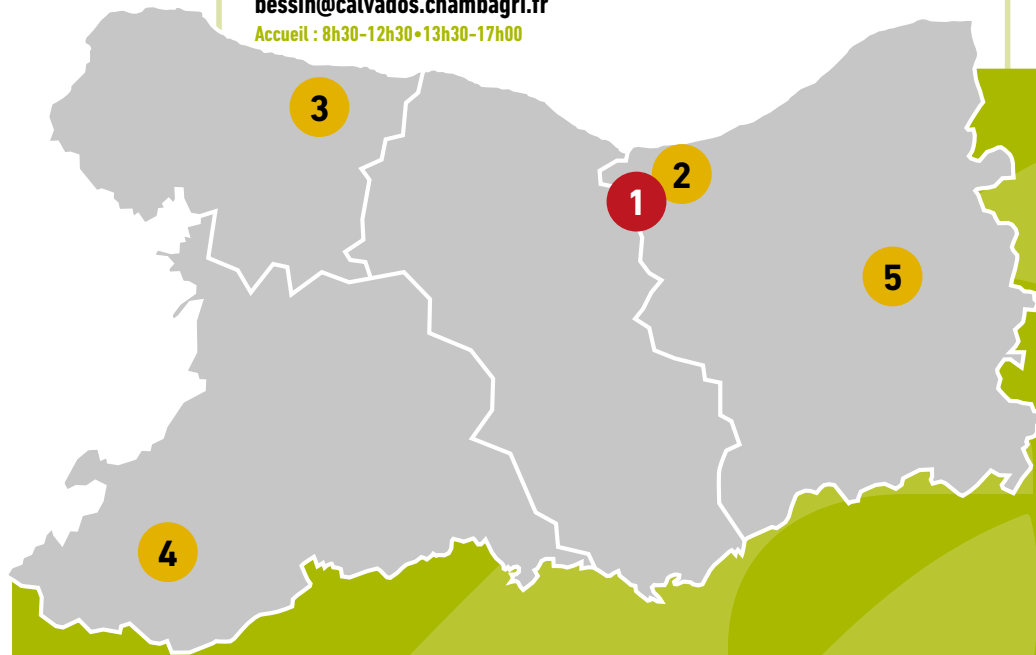
1 6 avenue de Dubna - CS 90218
14209 HÉROUVILLE-ST-CLAIR cedex
02 31 70 25 25
chambre@calvados.chambagri.fr
Accueil : 8h15-12h15-13h30-17h00

2 Antenne Hérouville
1 rue d'Hermia
14200 HÉROUVILLE-ST-CLAIR
02 31 53 55 00
plaine@calvados.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30-13h30-17h00

3 Antenne Bayeux
ZAC Route de Caen
14400 BAYEUX
02 31 51 66 33
bessin@calvados.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30-13h30-17h00

4 Antenne Vire
Résidence Léonard Gille
24 rue de Picardie
14500 VIRE
02 31 68 11 16
bocage@calvados.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30-13h30-17h00

5 Antenne Lisieux
Pôle d'activités de Glatigny
70 rue Joseph Guillonnet
14100 LISIEUX
02 31 31 31 85
paysdauge@calvados.chambagri.fr
Accueil : 8h30-12h30-13h30-17h00



normandie.chambres-agriculture.fr