

Dans un contexte politique, économique, social et environnemental extrêmement fluctuant et aléatoire, les interactions entre les activités agricoles et la société se multiplient et les enjeux de l'agriculture et de ses filières n'ont jamais été aussi forts : volatilité des prix, dérèglement climatique, encadrement réglementaire, changement des habitudes de consommation...

VERS UNE INNOVATION OUVERTE

Il est essentiel de concevoir et évaluer de nouveaux systèmes agricoles : mettre en œuvre des démarches pluridisciplinaires avec plusieurs niveaux d'approche possibles (atelier, exploitation, territoire, filière) ainsi que différentes méthodes (innovation, modélisation, expérimentation, enquête, prospective...). Il est également important de valoriser les démarches de co-construction entre acteurs et chercheurs, concepteurs et utilisateurs. Ceci nécessite souvent de réviser l'organisation des liens entre innovation, recherche et développement afin d'obtenir des réponses opérationnelles, adaptées, acceptées et susceptibles de produire un effet levier sur le développement.

DES ACTEURS QUI S'ORGANISENT

Face à ces enjeux, l'État et la Région Normandie ont posé les bases de nouvelles orientations et organisations. C'est dans ce cadre que l'ensemble des acteurs décident de faire de l'innovation et de la R&D un axe stratégique de travail en commun pour préparer des solutions aux enjeux et changements de la prochaine décennie pour l'agriculture et ses filières.

Cette feuille de route formalise cet engagement et matérialise la concertation qui s'engage sur 5 axes :



6 POINTS D'ATTENTION PARTICULIERS :

- Veiller à rester en prise avec les besoins des professionnels.
- Maintenir un niveau suffisant d'expérimentation faisant le lien entre recherche et développement agricole.
- Passer d'un partenariat d'opportunité à un partenariat d'efficacité (se connaître, se faire confiance, apprendre à travailler ensemble, reconnaître et assumer les zones de concurrence et de différenciation entre acteurs).
- Disposer de financements cohérents, complémentaires et lisibles dans le temps (coordination et organisation entre financeurs avec des règles claires de co-financement).
- Amplifier l'appropriation effective des solutions.
- Savoir célébrer ses réussites en valorisant les actions remarquables et les bonnes solutions apportées grâce aux travaux des partenaires.

L'ORGANISATION DE L'IRD EN RÉGION

COREAMR

Co-présidée par l'État et la Région Normandie lorsqu'elle se réunit en configuration IRD, la Commission Régionale de l'Économie Agricole et du Monde Rural est une instance politique de pilotage, d'harmonisation et de mise en cohérences des actions menées

dans les domaines de l'innovation, de la recherche et du développement agricole. Rassemblant largement les parties prenantes, l'État et la Région Normandie en assure la co-présidence, et la Chambre d'agriculture de Normandie le secrétariat.



COMITÉ DE CONCERTATION IRD

Instance technique qui réunit les acteurs de l'Innovation-Recherche-Développement. Coanimé par la Chambre d'agriculture de Normandie et Acta, il associe largement les acteurs et a pour objet de :

- Produire la feuille de route IRD régionale, suivre sa mise en œuvre et rendre compte des résultats à la COREAMR.
- Partager les besoins recensés.
- Organiser l'émergence de projets en s'assurant qu'ils répondent bien à un besoin à court, moyen ou long terme des agriculteurs, des filières, des territoires et, plus largement, de la société.
- Partager sur les résultats des projets (diffusion).
- Organiser une réflexion prospective partenariale.



Champs d'innovation est un contrat d'objectifs passé entre la Région Normandie et 9 acteurs de l'IRD en région : la Chambre d'agriculture de Normandie, pilote, ACTA Normandie, co-pilote, ASTREDHOR, Bio en Normandie, les CIVAM, les CUMA de Normandie, l'IFPC, le SILEBAN et UNILASALLE. Signé pour 3 ans reconductibles, il vise à faire de l'appropriation des résultats d'expérimentations et des innovations par les agriculteurs une priorité grâce à des actions organisées en 3 axes :

- Développer une culture de l'innovation.
- Diffuser les innovations aux agriculteurs et futurs agriculteurs.
- Faciliter l'appropriation des innovations.



Le PRDAR 2022-2027, associe 34 partenaires et vise à accélérer les transitions des exploitations agricoles.

Il s'organise autour de 7 actions :

- Entreprise agricole.
- Climat.
- Économie des intrants et biodiversité.
- Alimentation durable et développement territorial.
- Innovation-recherche-développement.
- Entrepreneuriat.
- Remplacement.

Des comités de pilotage ad-hoc peuvent être mis en place dans le cadre des projets partenariaux afin d'orienter les travaux conduits par les partenaires et en évaluer les résultats. La cohérence entre cette feuille de route IRD et la feuille de route ECOPHYTO doit être assurée par les acteurs de ces deux dynamiques (et notamment la DRAAF et la Chambre régionale d'agriculture).

LES THÉMATIQUES PRIORITAIRES

La liste ci-dessous est présentée par ordre alphabétique. Des sujets peuvent par ailleurs apparaître pour faire face à des impasses techniques et nécessiter une mobilisation réactive des acteurs en dehors de ces priorités (voire incompatibles avec certaines). Le Comité de concertation IRD aura la charge d'en évaluer l'urgence et d'identifier les financements adaptés.

Domaines	Thèmes de travail
Agriculture numérique	<ul style="list-style-type: none"> Développer l'agriculture numérique et la valorisation des données agricoles : mise au point d'outils d'aide à la décision, de robotisation... Développer des technologies nouvelles en faveur d'une agriculture de précision et analyse des coûts : répercussions sur la viabilité, la performance et l'efficacité économique des exploitations.
Agro-écologie	<ul style="list-style-type: none"> Améliorer la qualité biologique et la fertilité des sols par des pratiques agronomiques performantes (agriculture de conservation des sols, travail simplifié du sol, couverts végétaux, rotations, place de l'arbre dans les systèmes de culture et d'élevage, valorisation de la matière organique locale ...). Anticiper le changement climatique et adapter les systèmes d'exploitations agricoles : limitation de l'empreinte carbone et réduction des GES, répercussion au niveau des filières. Développer des pratiques économes en intrants (phytos, eau, énergie...) et des solutions de biostimulation. Favoriser la biodiversité et développer l'agroforesterie ; la gestion des haies, bois-énergie. Favoriser l'évolution des systèmes dans les pratiques, les postures et les logiques entrepreneuriales (AB, agriculture de conservation, multi-performance...).
Biocontrôle	<ul style="list-style-type: none"> Favoriser les pratiques alternatives et complémentaires. Rechercher et développer des solutions alternatives aux produits phytosanitaires, l'utilisation de produits de biocontrôle.
Bioéconomie	<ul style="list-style-type: none"> Développer la méthanisation, la valorisation économique des digestats. Limiter la production de déchets agricoles et rechercher une meilleure valorisation des co-produits issus de l'agriculture, en développant de nouvelles filières, ou de nouveaux débouchés sur le marché local.
Diffusion–Appropriation	<ul style="list-style-type: none"> Capitaliser et diversifier les modalités de diffusion et de valorisation des résultats de la R&D auprès de différentes cibles : amplification de solutions nouvelles types vidéos, tutoriels, webinaires, actions pédagogiques, interventions de spécialiste au plus près des agriculteurs... Intégrer aux processus l'appropriabilité des innovations par les agriculteurs.
Économie et performance	<ul style="list-style-type: none"> Contribuer à l'autonomie alimentaire (notamment protéique) des systèmes et filières d'élevage. Maîtriser les charges de mécanisation : approches matériel, coûts de production, moyens de mutualisation... Rechercher la multi-performance des exploitations et des filières : économique (compétitivité...), sociale (organisation du travail) et environnementale. Répondre aux difficultés de disponibilité de la main d'œuvre.
Hommes et métiers	<ul style="list-style-type: none"> Renforcer les liens entre le développement agricole et l'enseignement. Renforcer l'attractivité des métiers agricoles et le développement de nouvelles compétences. Améliorer la qualité de vie et les conditions de travail en agriculture. Favoriser le renouvellement des générations.
Lien avec la société	<ul style="list-style-type: none"> Développer une communication positive sur l'agriculture en intégrant l'acceptabilité des innovations par la société. Favoriser le bien-être animal en développant des techniques et pratiques adaptées.
Marché	<ul style="list-style-type: none"> Diversifier les assolements et les filières de production pour une meilleure valorisation régionale en réponse à l'évolution de la demande et du contexte sociétal.

LES ACTEURS MOBILISABLES EN PRÉSENCE

UN CONTINUUM DE L'INNOVATION : RECHERCHE ↔ DÉVELOPPEMENT ↔ AGRICULTEURS

Recherche – Université et école d'ingénieurs	
UNILASALLE	<ul style="list-style-type: none"> 3 unités de recherche et 3 chaires industrielles (Produits biosourcés, entrepreneuriat, cultures indoor et résiliences) Plateformes «Normand serre» et «Indoor farming research center» (76)
INRAe Bretagne-Normandie	<ul style="list-style-type: none"> 20 unités de recherche - 25 collaborateurs au domaine expérimental du Pin : génétique, physiologie bovine, systèmes d'élevage laitiers/allaitants, prairies UMR EVA : Unité de recherche mixte INRAE- Université de Caen
Universités Caen, Rouen, Le Havre (Collectif de près de 200 scientifiques)	<ul style="list-style-type: none"> Structure Fédératrice de Recherche NORMandie VEGétal (SFR NORVEGE) : agro-écologie, nutrition et santé des plantes, valorisation des agroressources Agro-écologie, nutrition et santé des plantes
EMN	<ul style="list-style-type: none"> Chaire MEA (Modèles Entrepreneuriaux Agricoles)
Recherche appliquée – ACTA Normandie - 9 instituts, 11 implantations, 86 ingénieurs-chercheurs	
ARVALIS, ASTREDHOR, CTIFL, IDELE, IFCE, IFPC, ITAVI, ITB, TERRES INOVIA	<ul style="list-style-type: none"> Agro-écologie et triple performance, compétitivité des filières, innovation et diversification des productions, biocontrôle et maîtrise sanitaire, qualité des produits et transformation, valorisation des produits et terroirs
Expérimentation / Laboratoire	
ASTREDHOR	<ul style="list-style-type: none"> Laboratoire de Mt St Aignan (76) et plateformes expérimentales en lycées agricoles
ARVALIS	<ul style="list-style-type: none"> Stations d'Ecardenville-la-Campagne (27) et de Soulangy (14) : changement climatique, agronomie, fertilité des sols
Chambres d'agriculture de Normandie	<ul style="list-style-type: none"> Station Légumes (14) et plateformes d'expérimentations en exploitations
FARM XP La Blanche Maison	<ul style="list-style-type: none"> Station Polyculture élevage (50) : agroécologie et numérique
FN3PT	<ul style="list-style-type: none"> Station de Bretteville du Grand Caux (76) : génétique et création variétale
IDELE	<ul style="list-style-type: none"> Laboratoire de Villers Bocage (14)
IFCE	<ul style="list-style-type: none"> Plateau technique spécialisé dans la reproduction et l'élevage des équidés du Pin-au-Haras (61)
IFPC	<ul style="list-style-type: none"> Station de Sées (61)
INRAe du Pin	<ul style="list-style-type: none"> Domaine expérimental élevage laitier du Pin (61) : génétique, physiologie, pâturage
REINE MATHILDE	<ul style="list-style-type: none"> Plateformes expérimentales partenariales en AB (14 et 76)
SILEBAN	<ul style="list-style-type: none"> Station Légumes (50)
TERRES INOVIA	<ul style="list-style-type: none"> Station expérimentale (Guichainville) et plateformes expérimentales en exploitations (27)
Développement agricole	
Chambres d'agriculture de Normandie	<ul style="list-style-type: none"> Direction Innovation-Recherche-Développement des Chambres d'agriculture de Normandie
ONVAR (organisme national à vocation agricole et rurale)	<ul style="list-style-type: none"> Coop de France, BeN, CIVAM, CUMA, Services de remplacement, Terre de Liens, TRAME, OS
Organismes de développement et de service (expertise, formation, conseil)	<ul style="list-style-type: none"> ASTREDHOR, CER France, EDT Normandie, ELVUP, INNOVAL, LITTORAL NORMAND, SILEBAN, Union AOP...
Espaces collaboratifs	
Pôle de compétitivité	<ul style="list-style-type: none"> Pôle TES (département e-agriculture), Valorial, Hippolia, Nextmove, Cosmetic Valley, B4C, Vegepolys Valley
Tiers lieux	<ul style="list-style-type: none"> Novéatech, Villages by CA, Moho, Le Dôme...
Espaces d'appropriation	
Enseignement agricole public et privé	<ul style="list-style-type: none"> Réseaux REANA, CNEAP, MFR et UNREP
Groupes d'agriculteurs	<ul style="list-style-type: none"> DEPHY, GIEE, groupes 30.000, groupes opérationnels (PEI), groupes de développement (GDA, GVA, CÉTA...)

LES PRINCIPAUX FINANCEMENTS

Programmes structurants	
 COB RÉGION NORMANDIE	<ul style="list-style-type: none"> Appropriation des innovations Accompagnement des nouvelles pratiques agricoles
 PRDAR MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE	<ul style="list-style-type: none"> Acteurs des transitions
 ECOPHYTO RÉDUIRE ET AMÉLIORER L'UTILISATION DES PHYTOS	<ul style="list-style-type: none"> Réduction des intrants
Autres financements	
ADEME, AFB (Agence Française de la Biodiversité), Agences de l'Eau (AESN, AELB), France 2030, PIA4...	

Appels à Projets		
Partenariat		Expérimentations partenariales et groupes opérationnels
CASDAR		Connaissance, co-innovation, démultiplication
INTERREG		Coopération inter-régionale
Horizon Europe		Recherche et innovation

